

## 第五屆董事會改選

余範英出任董事長兼執行長、林聖芬董事兼副執行長  
許倬雲、劉兆漢、許嘉棟、林懷民、陳長文、於幼華新任董事

召開董事會是基金會年度例行的會務之一，可算是一次年度總體檢，也是整理基金會全年的工作績效及方向的最好機會。回想剛進入基金會的第一次董事會，是由創辦人余紀忠先生親自主持，出席人士除了有德高望重的董事先生們，還有報社所有的高層主管，那是第一次也是唯一一次參與由創辦人主持的會議，創辦人專注的表情，簡明扼要的致詞，泱泱大度的領導風範，讓我深深領會到創辦人對基金會的用心與用意，同時也感受到報社與基金會之間密不可分的淵源和互動。

然而，今年的董事會。由於創辦人的身體狀況欠佳，醫師囑咐千萬要休息靜養，創辦人決定辭掉董事長之職，而交由執行長余範英小姐繼任，由於也正好面臨改選新董事的時刻，余執行長與創辦人商討結果，擬出新任董事的人選，同時，確定本年度召開董事會的時間為三月三十一日。

新任董事名單，是考量基金會未來工作方向與目標而



◆時報文教基金會董事長余範英向各位董事說明基金會的工作。

擬定的，除延請第四屆的胡佛董事、于宗先董事、翁松燃董事繼續留任，另邀請擔任新董事的有史學大師許倬雲教授，中央大學校長劉兆漢先生，法學專家陳長文律師，前央行總裁、現為外貿協會董事長許嘉棟先生，雲門舞集創辦人林懷民先生，時報河川保護小組顧問、台大環工所於幼華教授，還有

中國時報社長也是基金會副執行長林聖芬先生。

董事會順利於三月三十一日在報社的八樓召開，由於創辦人因病緊急送到醫院，整個會場的氣氛顯得有些凝重，三報的社長、總編輯都蒞會參與。會議在主席余小姐簡短地說明基金會的成立經過與會務推動的宗旨方向之後，中國時報余建新董事

長也言簡意賅地表示基金會與報社是一體的兩面，彼此所努力的方向是一致的，報社講求據實迅速的報導，至於深入和長遠性的議題就必須由基金會來探討，余董事長也特別強調對基金會絕對支持的立場。

董事會議的議程分成兩個階段，第一階段的程序是根據基金會組織章程，改選董

事及推選新任董事長，並進行財務報告。另一階段則是基金會的工作報告。第一部分的董事改選及推選董事長都相當慎重且順利地完成。

新任董事長余小姐，首先感謝曾經參與過基金會的歷屆董事及執行長，由於他們的建樹，為基金會立下相當好的基礎，受到社會的肯定。接著，余董事長宣示另一個階段挑戰與開創新局的開始，強調基金會一貫的理念，就是只要認定是對的，就要堅持到底，同時結合各界的力量，對國家和土地盡一份關懷，對社會和大眾付出一點貢獻。基於這樣的原則，我們對河川、對環境，做持續而深入的工作；對社會，我們倡導公與義的觀念，推廣公民素養的提昇；而放眼未來，我們認為科技必須與理性人文並駕齊驅，相輔相成，有對話的空間。

除了關心台灣的問題，放眼大陸也是基金會亟思開展的一個工作方向，從去年十二月份舉辦了海峽兩岸水資源及環保交流的研討會，邀請北京及上海的學者專家來台，希望藉由學術交流的方式，提供台灣在治理河川及環保方面的經驗，給近年來經濟突飛猛進的大陸做參考。未來，也將持續在這個議題上，努力擴展兩岸交流的空間。

董事會的另一個重點，就是把基金會本年度及下個年度的工作計畫提交董事會討論，這個部分的報告分別由河川保護小組執行秘書呂理德及本人做說明，理德擔任執行秘書多年，他負責將河川保護小組的運作情形及與基金會的互動為我們的新董事們說明清楚。另一個報告則是關於基金會在公與義方面的推動情形，八十八年十月份開始為期六週的公與義研討會，正巧碰上台灣本世紀最嚴重的災難一九二一大地震，那次的大地震，雖然是自然災難，但是也震出隱藏在台灣社會內部的種種問題，基金會邀集了近百位學者菁英，及時為台灣社會敲下一記響鐘，至今，個人認為是政黨輪替之前，最具代表性的一次公共論壇盛會。

同時，「公與義」也為基金會在心靈環保方面確立了一個方向，之後，陸續幾場屬於公與義系列的座談會，包括探討政治問題的「全民政府如何打造公與義的社會」、經濟問題的「台灣當前的經濟情勢」、及教育問題的「知識經濟時代的教改和資源分配」，還有在李國鼎資政逝世百日所舉辦的「經驗與傳承」研討會，都是基金會積極推動，努力落實公與義這個理念的行動。

幾位董事們專心聽完所有



◆全體董事合影留念。

的報告之後，也相當熱烈地討論本年度基金會的工作計畫，許倬雲董事特別關心「中國近代的變遷與發展」這本書的出版背景及內容，于宗先董事則有感於天災問題透露出「人與大自然的不融合」，他更擔心的是「人與人之間族群的不融合」問題。他認為人對大自然過度開發破壞，與大自然爭地，造成土石流等等的災情。而目前台灣更敏感、更嚴重的還有族群的融合問題，族群的不合，是社會上許多問題的根源。基金會能否針對這兩種融合問題，構思解決的方法。

胡佛教授則是對台灣社會一切泛政治化，感到憂心，尤其許多電視call-in節目，更是催化炒作這樣的情緒，而媒體對於社會上許多不道德及八卦內容，卻是大篇幅地連續報導，這些越來越嚴重的現象，都是基金會可以

著力之處。

翁松燃董事非常贊同基金會「檳榔變綠林」的種樹活動，不過他建議除了砍檳榔之外，也應該提倡治本地根絕吃檳榔惡習，進而解決檳榔西施文化，治「自然」的同時也治「人文」，結合社區教育的力量，才能徹底改善整個問題。目前擔任總統府資政的翁董事對台灣的政治環境，提出了除了藍綠的對抗之外，認為民主應該是五彩繽紛的，本應有更多不同的聲音與意見，基金會要本著堅決支持民主精神的立場，為民主自由繼續努力。

其他幾位董事也紛紛提出相當寶貴的意見，一場年度例行董事會，更像是一場群英會，內容精彩而豐富。令人遺憾的是，會議即將結束之際，突然從醫院傳來創辦人情況有些緊急，大家在焦急和難過的情緒下，匆匆結束了會議。