

除弊興利 方能注入活水

五

《開幕致詞》

除弊興利 方能注入活水

◎許嘉棟（中央信託局董事長、時報文教基金會董事）

時報文教基金會余董事長、中時報系余董事長、蔡副院長、于老師，還有在場各位貴賓大家早安。嘉棟忝為時報基金會的董事，很高興也很榮幸地參與了這次研討會的規劃，在這裡首先還是對今天無論是不是在場的參與過研討會的所有人以及所有今天到場的所有來賓致上十二萬分的謝意。

大家都知道，藉由金融改革來提升金融產業的競爭力，對任何一個國家而言，都是一個長期且持續性的工作。台灣在一九八〇、一九九〇年代經濟自由化的浪潮中，雖在金融的自由化、國際化以及制度化等方面推動了不少的工作，但是金融體系潛藏的問題實際上還是蠻多的。在一九九七、一九九八東亞金融風暴肆虐的期間，所幸台灣的經濟

體質尚稱不惡，所以受創不大。但也由於台灣經濟受創不大，我們也喪失了對金融體系大幅翻修、徹底整頓的一次絕佳機會，以致台灣的金融體系，或者說是金融改革的重整，也落於韓國以及馬來西亞等這些因東亞金融風暴嚴重受創的國家之後。

回顧台灣的產業發展史，一九五〇年代有一次產經的大改革，一九八〇年代也積極推動經濟自由化。可是思索一下，那些重大的改革的動力，如果不是來自外國的壓力，就是由於國內問題的嚴重性已經到了不能不予正視，必須儘快處理的程度。台灣雖未因東亞金融風暴受到重創，但是緊接著，台灣也發生了本土性的金融風暴，在此風波發生之後，我們也了解到台灣的金融體系確實是存在著不少的問題。一則是欠缺了來自於外國要求本國必須積極處理的壓力，另一方面，國人雖然也意識到這個問題，但卻不認為問題本身有那麼嚴重。

我們的決策者常常抱持著一種心態，等問題更形惡化，國人已經形成必須處理的一個共識之後才著手處理。所以問題也就容易拖延下來，金融改革的進展也就相當地有限。而決策者等到問題惡化才要處理的想法，並非我們無的放矢。回想到當年我還在行政部門時，曾經有一件事情我向長官請示必須趕快處理。我的長官提示我，台灣過去有一個補鍋子的行業，把鍋子送修時，他們如果看到鍋底的洞太小而很難處理時，就會把

鍋子的洞再弄大一點，如此補救起來就會相對比較簡單。我的長官就以補鍋子的這個例子來類比，有時當事情並非那麼嚴重時，若硬要處理時，阻力（反對的力量）就會相當地大，反而更不好處理。等事情變得嚴重時再來處理，阻力就會比較小、比較好處理。這一個是一個很高級、政治上處理的藝術，等時機成熟處理起來便會水到渠成的確是一個哲理。但對於像我這一種一直信奉「防微杜漸」，我們也常常聽到「預防重於治療」，像我這種都信服這個的人來講那些話總覺得有一點怪怪的。

不論如何，抱持著和我一樣想法的國人、主政者似乎還不少的情況下，我們當然可以推斷：假如台灣在東亞金融風暴肆虐的當時也曾經受到嚴重衝擊的話，台灣的金融體系或許也會像韓國或馬來西亞等國一樣，會被迫來建立必要的重大改革，台灣的金融體系說不定可以像台語俗諺所講的「打斷筋骨顛倒勇」，現在的局面可能就會完全不同。我所講的這些多少也是因為蔡副院長在場，但是我的意思並不是希望蔡副院長也抱持著同樣的想法，在此我還是要強調，金融體系的發展攸關整體經濟活力的展現，無論是除弊或者是興利性質的改革，皆可為台灣的經濟體系注入活水，所以應該要及早來做。不應該拖到問題嚴重時才動手，所以我們非常盼望執政當局、朝野各界都能有這個共識，一起來加速推動國內的金融改革，千萬不要使相關的改革措施持續成為朝野對抗之下的祭

品，也期待這兩天的研討會能夠來進行理性的對話與討論。所有與會的人員除了在檢討當前的金融問題，針砭目前的做法之外，更能提出一種比較具建設性、可行性的建議，不要一味的批評，總要告訴大家應該怎麼做、怎麼往前走比較好。在此預祝研討會順利成功，大家身體健康、萬事如意，謝謝各位！

