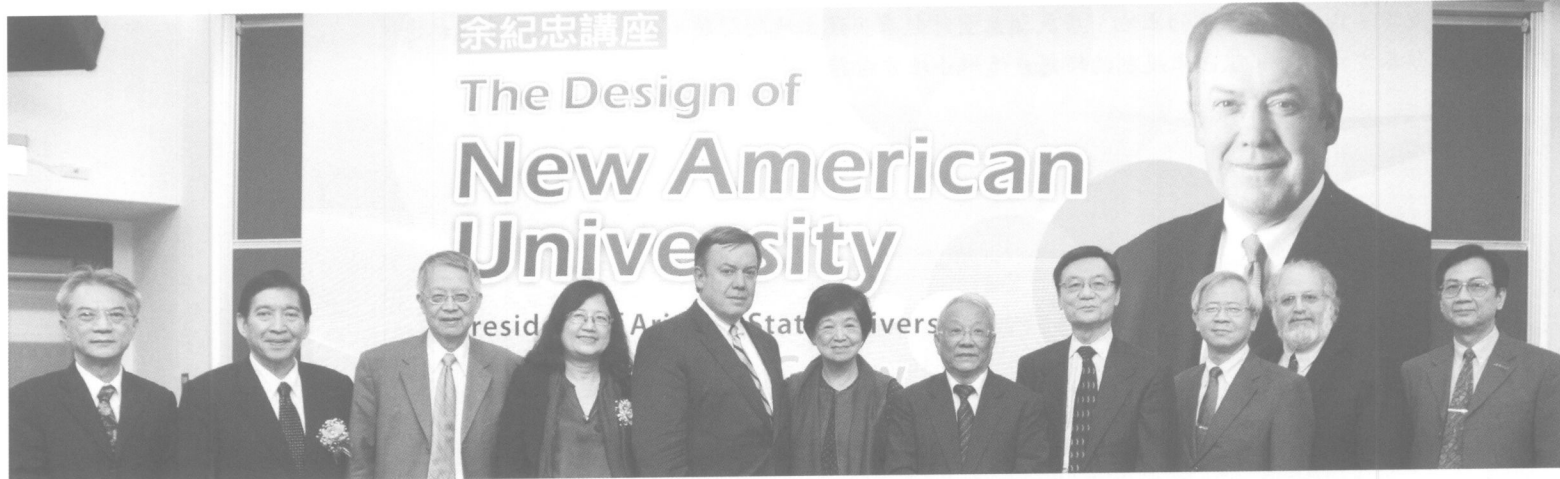


頂尖大學校長分享 「新美國大學典範」

文/中央大學提供

◆余紀忠講座會後舉辦「頂尖大學聯盟校長圓桌會議」，與會校長及主辦單位於會後合影。(左起為清華大學校長陳力俊、成功大學副校長何志欽、中央大學副校長暨余紀忠文教基金會董事劉兆漢、交通大學校長吳妍華、亞利桑那州立大學校長Dr. Michael Crow、余紀忠文教基金會董事長余範英、台灣聯合大學系統校長曾志朗、中央大學代理校長李誠、台灣大學副校長湯明哲、亞利桑那州立大學教務長Dr. Denis Fred Simon、中央大學副校長暨研發長劉振榮。)



2012年第五屆余紀忠講座於10月31日於中央大學舉行，本次講座邀請到曾獲《TIME》雜誌評選2009年全美國十位最好大學校長之一的美國亞利桑那州立大學校長Dr. Michael Crow，他以「新美國大學的建構」(The Design of New American University)為題演說，他以十年時間讓這所大學脫胎換骨，「堅持願景，不畏挑戰」，成為一所創新與改革的學校。在國內各大學面臨轉型之際，提供一個學習典範。

本次講座由余紀忠文教基金會、工業技術研究院、教育部和中央大學共同舉辦。呼應一代報人余紀忠先生對於國家文化的傳衍、人才培育之重視，特地邀請頂尖大學聯盟校長、中央大學師生和臨近高中學生來分享這場精彩的演講。

同時舉辦「頂尖大學聯盟校長圓桌會議」，由台灣聯合大學系統校長曾志朗院士主持，包括台

灣大學副校長湯明哲、成功大學副校長何志欽、清華大學陳力俊校長、交通大學吳妍華校長、陽明大學梁廣義校長和中央大學代理校長李誠等人參與座談。

中央大學李誠代理校長表示，當前亞洲各大學的興起，台灣的大學也面臨改造，中大以發展一流綠色大學作為標竿。余紀忠文教基金會余範英董事長指出，余紀忠先生為中央校友，一生致力於回饋母校，這場演講不只與學子分享，更值得大學校長們借鏡，在各大學面臨轉型同時，提供更清楚的未來方向。工研院董事長蔡清彥則說，亞利桑那州立大學將學術發展與商業經營結合，創新與改革，值得台灣學習。

以學生為主體： 廣納學生 跨領域學習

Dr. Michael Crow從2002年接任美國亞利桑那州立大學校長，不畏各種艱難與挑戰，十年內成功使其大學轉型，成為美國都會

型大學中領先的研究型大學之一，研究經費增長了將近兩倍。同時直接參與該地區的經濟、社會和文化生命力等活動，結合卓越的學術的力量，發揮極大的社會影響力。

Michael Crow校長分享了四大辦學願景，包括：2020年前成為全球跨領域研究中心、建立全美卓越領先地位、發揮學術影響力、增加在地與社會的連結。他主張降低入學門檻，廣納學生。Michael Crow校長認為公立大學，就應該以學生為主，讓學生有多元學習的機會；同時打破傳統單一系所概念，以跨領域的學習，培養學生批判思考和解決問題的能力。

中央大學前校長、中央研究院、余紀忠文教基金會董事劉兆漢表示，Michael Crow校長所領導美國亞利桑那州立大學與美國傳統的名校有很大不同，不只培養好的學者，更培養多元人才。

企業精神辦學：

降低成本 增加產出

Michael Crow校長也以企業經營的精神來辦學，在不增加成本的情形下，減少學生的學位支出，同時以獎勵方式來鼓勵老師改變教學模式，如線上教學，一人可對3000人開課；此外，該校也曾面臨是否蓋醫學院的掙扎，最後決定與臨近的大醫院合作，避免財政困窘，共創雙贏。

台灣聯合大學系統校長曾志朗說，當前處於一個變動時代，政府也在組織再造，大學更面臨空前之挑戰，亞利桑那州立大學無論在經費的爭取、空間的分配、開放式課程等都有許多創新思維，值得國內大學借鏡。

清大校長陳力俊說，亞利桑那州處於沙漠地帶，當地人不多，政府給的經費也很有限，Dr. Michael Crow能爭取到這麼多外部資源，誠屬不易；他希望國內的教育政策能更加鬆綁，才能仿照美國大學一樣，有更多創新的空間。