

# 籌備種籽營有感

文/朱思潔

◆左起黃榮村校長、曲家琪（左二）、朱思潔（右四）、余範英營主任（右三）與第四組成員於成果發表後合影。



——〇一三年七月是個忙——碌、緊湊的夏日，因為余紀忠文教基金會第一次推出余紀忠講堂種籽營課程，而我則參與了所有籌備活動，做為課程中學員主要聯繫的窗口，對於整個課程更是感觸良多。

由於是第一次舉辦種籽營，因此前置作業的繁浩程度是令人難以想像的，起初余範英董事長創辦種籽營的初衷是要培養各界菁英對於公共政策更全面的認識並激發其對國家社會的責任感，成為社會各領域的種籽，進而發芽、茁壯成為台灣社會進步的力量，故本課程以推薦為主，而需要哪方面的人才及哪些單位推薦，實在令人傷透腦筋，在余董事長不斷和各方專業人士諮商後終於敲定，基金會隨即展開邀請，在持續不間斷的邀請下，有些單位熱情響應，有些則始終不

予回應或是派來的人不符合種籽營資格，邀請過程的艱辛實一言難盡。

邀請工作結束後，仍然頗擔心報名人數不足，畢竟課程將佔據學員七月的全部周末，對學員來說要放棄周末和家人團聚的休閒時光不僅需要很大的決心，亦需取得家人的支持與諒解，還好結果仍然令人滿意。而學員報名時所繳交的個人自傳、對種籽營的期待以及對五大主題的看法或提問，都相當令人驚艷，看到學員們對種籽營的期待以及對五大主題的見解和關注，令基金會籌畫的更加戰兢，深怕一個疏漏，會令排除萬難參加課程的學員們失望。

開課第一天的學員進行自我介紹，每位來自不同領域的學員，自我介紹時除紛紛展現自己的專業外，更流露出對於國家、社會

的關懷與擔憂中，其中甚至有人談到國家現況時一度哽咽，場面令人動容，心生「啊！知識份子就該如是」的感懷。

爾後，隨著課程的不斷進行，看到學員們由最初的充滿自信，逐漸轉變為謙遜沈穩，在課堂發問或分組討論時，不再見到高談闊論或激烈爭辯，取而代之的是謙恭自省的交流，看到學員放下自我，虛心求教的一面，更令人感到這群學員真的不簡單。

七月十三日主題二國民年金與財稅金融的課程適逢蘇力颱風襲台，本欲依照人事行政局公告停止上課，但由於另行補課將是非常困難的事，在營主任營余範英董事長和該主題導師何志欽副校長討論後，決議下午仍照常上課，此舉亦獲得所有講師同意。原先頗擔心出席學員不踴躍，但最後除了3位學員因公務請假

外，幾乎全員到齊，連遠在南部的學員也於高鐵復駛後即刻趕來，學員的熱情感動了所有講師，更使我覺得籌備種籽營很值得，因為大家都是如此重視這個活動。

最後陽明山二天一夜工作坊更是令人難忘，各組均展現強大的向心力，每位組員紛紛貢獻自己所長，齊力完成結業報告，由於準備時間有限，報告成果或有不足，但其中大家努力的過程，相信對於每一位學員來說都是難忘的經驗。

很高興可以參與此次種籽營籌畫，整個準備過程中受益良多，聚集這麼多社會菁英與重量級講師真的不容易，期盼這股好不容易凝聚起來的力量可以延續下去，形成真正的「行動團隊」。  
（作者為余紀忠文教基金會活動企劃）