

埋下求真求善的種籽

文/牛繼聖

◆凱基證券衍生性商品部專業牛繼聖副總經理(圖左)提到，驚喜的開始就發生在正式課程登場前的學員自我介紹。時間雖冗長但是大家都聽得興致盎然，仿佛目不暇給地翻閱了46個獨特且引人入勝的小故事，充滿動人的理想與豐沛的情感，至今雋永玩味不已。從那一刻起全部學員明白了，接下來的7天半將會很精彩。圖右為成大副校長何志欽導師。



來自產官學界的社會領導者，組成前所未有的華麗講師陣容；早已在各領域獨當一面的46位精英，重回課堂朝夕交流相互砥礪；一群充滿理想與期望的基金會工作夥伴，給我們帶來了一整個七月盛夏的奇幻冒險之旅，為未來社會埋下了一個個求真、求善的種籽——這就是第一屆余紀忠講堂的速寫。

驚喜的開始就發生在正式課程登場前的學員自我介紹。原本暗想同學們僅止於交換姓名與背景，花1個小時足矣，沒想到最後超過了1個半小時都還意猶未盡，幾乎誤了午餐。時間雖冗長但是大家都聽得興致盎然，仿佛目不暇給地翻閱了46個獨特且引人入勝的小故事，充滿動人的理想與豐沛的情感，至今雋永玩味不已。從那一刻起全部學員明白了，接下來的7天半將會很精彩。

深入寶山唯恐空手而回

講師的陣容毋庸置疑是種籽營

的最大特色，論學理的扎實及實踐的經驗皆是一時之選，所準備之議題不論深度與廣度都令人嘆賞。每一堂課同學們都覺得時間實在太短而不能過癮，且深入寶山之際唯恐空手而回，常常拋出太多問題使得導師與工作人員不得不出面節制。像這樣的講堂就不僅是單純的知識吸收了，不論同學提出的或發自內心的問題，都在講師的熱情以及整個營隊的氣氛下，使我無法停止思考，覺得每一堂課聽下來都感覺頭腦發燙，

種籽營課程中最珍貴的是獲得了許多心得，在深思之後對於一些重要社會議題開始有自信地形成個人看法，這些都是學員們可以帶回去的無形資產。例如：我們觀察到政府常常喊出口號、立下執行計畫擘劃未來經濟，但最後不是收效不彰就是無疾而終，常令人深感疑惑為何問題總無法有效解決。在經過幾位老師的闡釋「小政府與大政府」的觀念之

後，瞭解了對於一個小政府的財稅規格，期待有大政府的施政能力絕對是緣木求魚的，許多重要政治社會問題的根源即豁然開朗。

夥伴已經凝聚在一起

最後的高潮展現在分組專題報告上，同學們鎖定議題、分析問題、尋找資料、討論激辯、形成共識再撰寫報告，可看出大家都以無比的熱情發揮出職涯上累積的能力，為了同一個目標而努力。多數專題的內容並非組員的本職專長，時間上也不允許仔細雕琢，但我們組織了來自不同領域的精英，我們發掘了實際的問題，也運用創意嘗試去解決它，雖然成果不完美，這個寶貴的學習過程未來總有一天會派上用

場。

種籽營結訓了，營主任、講師、工作人員、學員都以疲憊的身心換回滿心的收穫，各自又回到了原來的崗位，我想每個人心中都懷有一個疑問：我們還能做些什麼？現在大概沒有人能給一個肯定答案，我們要自己去尋找。難道種籽營只是留給大家一段美好的學習回憶？還是真的培養出了種籽，只待春雨發芽？或是種籽早已紮根，即將發枝冒葉？可以確定的是我們非常努力地認清實在年代、想做些實在事，志同道合的夥伴已經凝聚在一起，未來充滿令人興奮的無限想像空間。

(作者為凱基證券衍生性商品部專業副總經理)